KOMPETENZBEWEIS

Kompetenzbücher für Unternehmen

VOM ERSTGESPRÄCH ZUM BUCHPROJEKT

Warum ein seriöser Buchpreis erst nach Sichtung und Projektierung entstehen kann.

Jürgen Müllenbach · September 2026

Ausgangslage

Ein Buchpreis setzt voraus, dass klar ist, welches Buch überhaupt entwickelt werden soll.

Bei einem individuellen Kompetenzbuch stehen vor jeder belastbaren Kalkulation grundlegende Fragen: Welche Substanz ist vorhanden? Welche Materialien existieren? Wer trägt das entscheidende Erfahrungswissen? Wie viel davon ist bereits dokumentiert? Welche Zielgruppe soll das Buch erreichen? Welche Werkachse trägt?

Ohne diese Klärung wäre jede veröffentlichte Preisspanne nur eine grobe Zahl ohne belastbaren Gegenstand.

Nicht der Preis steht am Anfang. Am Anfang steht die Frage, welches Projekt überhaupt vorliegt.

Drei Stufen statt eines Pauschalpreises

Der Weg zum Kompetenzbuch wird deshalb in drei klar getrennte Entscheidungen zerlegt.

Projektlogik

Vom Erstkontakt zur belastbaren Buchkalkulation.

1 Erstgespräch	Ausgangslage, Ziel und grundsätzliche Tragfähigkeit klären.
2 Sichtung & Projektierung	Material prüfen, Werkachse entwickeln, Aufwand bestimmen.
3 Buchentwicklung	Auf Basis der Projektierung ein belastbares Angebot erstellen und das Buch umsetzen.

Jede Stufe erzeugt erst die Grundlage für die nächste. Dadurch bleibt die Entscheidung sachlich und der Aufwand kalkulierbar.

Stufe 1

Das Erstgespräch klärt, ob ein Projekt überhaupt sinnvoll ist.

Im Erstgespräch wird nicht bereits das Buch entwickelt. Es dient dazu, die Ausgangslage zu verstehen und die richtigen nächsten Fragen zu bestimmen.

Geklärt werden insbesondere:

- Ziel und Funktion des geplanten Buches
- vorhandene Materialien und Datenbestände
- zentrale Wissensträger
- mögliche Zielgruppen
- gewünschte Publikationsformen
- erkennbare Besonderheiten oder Risiken

Das Gespräch schafft damit Orientierung. Es ersetzt keine Materialprüfung und keine Bucharchitektur.

Das Erstgespräch beantwortet nicht: Was kostet das Buch? Es beantwortet zuerst: Was müsste überhaupt geprüft werden, um diese Frage seriös beantworten zu können?

Stufe 2

Sichtung und Projektierung sind eine eigenständige Leistung.

Wenn die Ausgangslage trägt, folgt die eigentliche Projektierung. Dafür erhält das Unternehmen ein separates Angebot.

In dieser Phase wird der vorhandene Materialbestand systematisch geprüft. Relevante Inhalte werden von Beiwerk getrennt, Lücken identifiziert und die mögliche Werkachse herausgearbeitet.

Die Projektierung kann umfassen:

- Sichtung vorhandener Unterlagen und Inhalte
- Bewertung der Materialqualität und -tiefe
- Identifikation zusätzlicher Gespräche oder Recherchen
- Eingrenzung des Buchgegenstands
- Bestimmung denkbarer Werkachsen
- Abschätzung von Umfang, Produktionsform und Entwicklungsaufwand

Erst nach der Projektierung existiert ein Gegenstand, der belastbar kalkuliert werden kann.

Stufe 3

Erst jetzt entsteht das Angebot für das Buch.

Nach der Projektierung ist klar, welches Buch entwickelt werden soll und welche Arbeit dafür tatsächlich notwendig ist.

Dann lassen sich Umfang, Arbeitsteilung, notwendige Gespräche, Recherchebedarf, Manuskriptentwicklung, Redaktion, Gestaltung, Print- und Digitalfassung sowie Veröffentlichung seriös bestimmen.

Auf dieser Grundlage entsteht das verbindliche Angebot für die vollständige Buchentwicklung.

Ein seriöser Festpreis ist das Ergebnis geklärter Anforderungen - nicht ihr Ersatz.

Warum kein Preis auf der Website steht

Kompetenzbücher sind keine standardisierten Produkte. Der Aufwand hängt unmittelbar von Materiallage, Erkenntnistiefe, Beteiligten, gewünschtem Buchumfang und Publikationsform ab. Eine öffentliche Zahl würde Genauigkeit suggerieren, bevor überhaupt feststeht, was kalkuliert werden soll.

Entscheidungsprinzip

Jede Stufe bleibt eigenständig entscheidbar.

Das Unternehmen muss sich nicht zu Beginn für das vollständige Buchprojekt festlegen.

Nach dem Erstgespräch entscheidet es, ob die Sichtung und Projektierung beauftragt werden soll. Nach der Projektierung entscheidet es auf belastbarer Grundlage, ob das Buch vollständig umgesetzt wird.

Das reduziert nicht die Verbindlichkeit des Prozesses. Es erhöht die Qualität der Entscheidung.

KOMPETENZBEWEIS

Kompetenzbücher für Unternehmen

Jürgen Müllenbach
Im Rosengarten 19 · 54550 Daun
info@kompetenzbeweis.de · www.kompetenzbeweis.de

© 2026 Jürgen Müllenbach · Erstauflage September 2026